



# Färdriktning

---

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING



Inledande ord	3
Mission	4
Vision	4
Kärnvärden	5
Målsättningar	6
Strategi	7-8
Färdplan/Handlingsplan	9-16



# Inledande ord

HTK:s färdriktning utgör grunden i vår verksamhet. Den går hand i hand med Svensk Tennis gemensamma vision, målsättningar, strategier och värderingar. Att HTK bidrar till denna helhet är en förutsättning för att utveckla Helsingborgs Tennisklubb och Svensk Tennis.

Huvudbudskapet i Svensk Tennis färdriktning är att vi bedriver idrott i förening för att ha roligt, utvecklas och må bra. För livet, hela livet.

Målet är att det ska vara enkelt och attraktivt att idrotta i föreningar för alla med olika bakgrund och livssituation. Detta ska bidra till att föreningarna, idrottsrörelsen och samhället blir starkare.

HTK:s Färdriktning är beslutad av styrelsen och uppdateras igen inför våren 2023.

Å styrelsens vägnar

Marcus Lindberg  
Klubbchef

The background of the slide features a large, stylized logo for HTK. The logo is composed of three main sections: a dark red upper-left section containing a large grey 'H', a red upper-right section containing a large white 'T', and a blue lower section containing a large grey 'K'. The letters are separated by white lines. A yellow vertical bar is visible on the far right edge of the logo.

---

## Mission

*”HTK erbjuder en givande och utvecklande miljö för samtliga medlemmar oavsett förutsättningar och ambitionsnivå”*

## Vision

*”HTK skall uppfattas som en av de ledande tennisklubbarna i Sverige”*

# Kärnvärden



## GLÄDJE

För utövaren ska glädje gå före tvång och vi strävar efter att låta utövaren själv bestämma över sitt tennisspel, oavsett spelnivå. Vi lyssnar på barns och vuxnas åsikter och låter dem vara delaktiga i sin utveckling. Vi skiljer på barns perspektiv – det vill säga när vuxna tolkar och tror vad barnen menar – och barnets perspektiv, där barnet själv ges möjlighet att uttrycka sig.

## GEMENSKAP

Ensam är inte stark – vi är övertygade att arbete i grupp långsiktigt leder till en mer positiv utveckling. Parallellt med träning skall det alltid finnas ett äventyr runt hörnet där våra medlemmar får möjlighet till nya bekanskap och vänner för livet.

2021-03-11

## JÄMSTÄLLDHET

Vår idrott ska främja mångfald och vår verksamhet ska vara inkluderande, välkomnande och utvecklande för alla våra medlemmar oberoende bakgrund, kunskande och ambitionsnivå. Vi respekterar varandras olikheter, tar ställning och agerar om någon beter sig illa eller bryter mot våra gemensamma regler.

## UTVECKLING

Tennis är så mycket mer än själva utövandet. Vår idrott har stor social betydelse och vi lägger stor vikt vid att också utveckla människan parallellt med spelaren. Etik, moral och utbildning är viktiga ord för oss. Vi strävar efter att se alla människor och får dem att känna sig behövda.

# Målsättningar



## Organisation

- ✓ HTK ska ha en väl fungerande organisation, som inte är beroende av enskilda personer.
- ✓ Organisationsplanen skall vara tydlig avseende ansvarsområden och arbetsuppgifter för alla anställda och de ideella personer som finns inom organisationen.
- ✓ HTK ska skapa incitament för att medlemmar, spelare och ledare stannar kvar i klubben och engagerar sig i klubbens utveckling.

## Ekonomi

- ✓ HTK omfattas av ett negativt eget kapital. Målet är att eliminera detta genom att bedriva verksamheten med ett årligt överskott på minst 3%.

## Medlem

- ✓ HTK har som målsättning att växa till minst 1.000 medlemmar (2020 var vi 834 st) och att en klar majoritet av medlemsmarna är nöjda med klubben och vår verksamhet.

## Anläggningar

- ✓ HTK verkar för att Olympiahallen har som mål att kompletteras med en utomhusanläggning samt ytterligare banor inomhus. Detta för att få till stånd en anläggning som HTK kan nyttja året om.
- ✓ Utveckla Olympiahallen utifrån ett jämställdhetsperspektiv för HTKs alla medlemmar.

## Tävlingar

- ✓ HTK ska vara i framkant som arrangör av familjevänliga barn och ungdomstävlingar.
- ✓ Nationella tävlingar för barn och ungdomar skall arrangeras samt So Tour tävlingar för klubbens nybörjare.

## Bredd, Motion och Tävlning

- ✓ HTKs verksamhet skall vara det naturliga valet för de som vill spela tennis i Helsingborg samt för spelare som satsar mot en internationel karriär från hela Sverige.
- ✓ Vi vill att verksamheten skall omfatta ca 450 kursdeltagare under inomhussäsongen där fördelning mellan träning/motion och tävling skall strävas efter att vara 75/25.
- ✓ HTK har som mål att representationslagen skall spela i Tennisens högsta serier.

# Strategi



## Organisation

- ✓ HTK ska ha tydliga ansvarsbeskrivningar för samtliga anställda som därmed ges förutsättningar för att kunna utföra klubbens operativa arbete.
- ✓ Vi definierar och utarbetar rimliga och tydliga ansvarsområden för ideella krafter.
- ✓ Vi har en tydlig dialog och kommunikation med nuvarande och potentiella medlemmar samt sponsorer och andra intressenter.
- ✓ Vi erbjuder våra medlemmar ett äventyrs- och utvecklingsprogram parallellt med tennisträningen.

## Ekonomi

- ✓ Klubbchef och styrelse har kontinuerliga uppföljningar för att säkerställa att vi följer budget.
- ✓ Vi strävar efter att anpassa ekonomirapporteringen till verksamheten och ser till att den utformas så att den ger en bra insikt om klubbens ekonomi.
- ✓ Vi har tydlig struktur och rutin kring bidrags- och projektansökningar och skall kontinuerligt söka efter nya bidragsmöjligheter.
- ✓ Vi bearbetar näringslivet med professionellt utformade samarbetserbjudanden samt kontinuerligt vidareutvecklar vårt program för sponsorvård.

## Medlemmar

- ✓ Vi satsar på en ökad kommunikation till nuvarande medlemmar och grupper med tänkbara nya medlemmar där vi med utgångspunkt från vår färdriktning beskriver vår verksamhet och bjuder in till olika typer av aktiviteter.
- ✓ Vi utvecklar erbjudanden till medlemmar för att göra det attraktivt för alla som spelar tennis att bli medlemmar i HTK.

# Strategi



## Anläggningar

- ✓ Vi samarbetar med Stiftelsen Olympiahallen för att bidra till att hallen utvecklas till en modern mötesplats som är anpassad till alla intressenters verksamheter och behov och som kan användas året runt.
- ✓ Vi skall intensifiera dialogen med Helsingborgs stad och andra eventuella intressenter.

## Tävlingar

- ✓ HTK ska genom sina tränare, övriga funktionärer och medlemmar hålla sig uppdaterade om hur samhället ser ut/utvecklas och vad som tilltalar barn och ungdomar i deras tävlande och därmed skapa en bra grund för utveckling av våra tävlingar.

## Bredd, Motion och Tävling

- ✓ Vi skall ständigt vara kreativa och utvecklingsbenägna för att på så sätt locka till många glädjestunder på och utanför banan och därmed få utövarna att känna att de utvecklas i vår verksamhet.
- ✓ Vi skall kontinuerligt kommunicera och marknadsföra vår verksamhet och hur den utvecklas till relevanta målgrupper.
- ✓ Vi strävar efter att ge alla deltagare tre roliga tennisår, vilket har konstaterats skapa bra förutsättningar för att tennisen förblir utövarens idrott under resten av livet.
- ✓ Vi skapar förutsättningar och incitament för våra välutbildade tränare att ständigt utvecklas och hålla sig uppdaterade om de senaste rönen inom tennisutbildning och -utveckling samt om hur de kan utvecklas som förebilder och inspiratörer för utövarna.
- ✓ Vi skall ständigt vara kritiskt granskande gällande våra träningsformer och alltid sätta utövaren i centrum.





Helsingborgs Tennisklubb  
Färdplan/Handlingsplan 2021-22

---

Färdplanen styr Helsingborgs Tennisklubbs operativa arbete de närmsta åren.

Genom tydliga satsningar och mål ska färdplanen gå hand i hand med HTK:s övergripande färdriktning

# Organisation

---

- ✓ Styrelsen ska upprätta ett dokument för styrelsens arbetssätt under våren 2021.
- ✓ Fortsätta arbetet hur vi bäst använder oss av anställd personal, optimera tränarnas arbetsvecka och skapa effektivare arbetssätt. Vilka uppgifter som ska ligga på vem? Detta genom kontinuerlig kommunikation och möten mellan klubbchef och övrig personal samt tydliga arbetsbeskrivningar.
- ✓ Involvera föräldrar till spelare i HTK Tennis Academy i olika delar av verksamheten. Detta görs genom att tillfråga föräldrar vart de vill hjälpa till genom anmälningsformuläret, sammanställa detta och sedan fördelar klubbchef uppgifter mellan dessa föräldrar.
- ✓ Alla anställda skall känna sig informerade om HTK:s ekonomi och därmed kunna fatta vettiga beslut i den löpande verksamheten. Ekonomin går igenom av klubbchef vid varje personalmöte
- ✓ Alla anställda och styrelsen skall genomgå kurs i värdegrund, jämställdhet och normer samt känna till vad det står i barnkonventionen(idrott) så detta implementeras och efterföljs hos HTKs ledare, kursdeltagare, spelare , föräldrar och andra medlemmar. RF-Sisu Skåne tillfrågas i detta arbete.
- ✓ Under våren 2021 skall en plan för kommunikation med nuvarande och potentiella medlemmar samt sponsorer och andra intressenter upprättas. Planen skall ha tonvikt mot våra digitala kanaler och implementeras i god tid inför hösten 2021 och vara i full drift under hösten 2021. En uppdatering av våra it verktyg ska möjliggöra detta projekt.

# Ekonomi

---

- ✓ För att skapa en bättre insikt för i första hand styrelseledamöter och anställda skall en översyn göras av ekonomirapporteringen, så att den ger en detaljerad bild av "Hur har det gått hittills?", "Hur ser prognosen ut för resten av året?", "Hur kommer likviditeten att utvecklas?". Under våren 2021 kommer klubbchef tillsammans med ekonomiansvarig se över hur resultaträkningen byggs upp.
- ✓ Ett koncept till samarbetspartners skall lanseras och implementeras under våren 2021 där målsättningen är att HTKs medlemmar skall involveras i klubbens sponsorsarbete. Marknadsgruppen kommer under våren 2021 mötas för att få konceptet på plats.

# Anläggningar

---

- ✓ Vi skall intensifiera vår dagliga påverkan på Stiftelsen Olympiahallen för att öka möjligheten att få gehör för våra viktigaste krav och önskemål kring utveckling av verksamheten. Detta görs genom kontinuerliga månadsmöten med hallchefen och klubbchef genom våra representanter i Olympiahallens styrelse.
- ✓ Verka för att Olympiahallen på sikt bygger 6-8 st utomhusbanor vid Olympiaområdet varav en Hard Court. En av dessa banor ska kunna användas av funktionshindrade, skolor och fritt spel under helger. Styrelsen genom Ordföranden äger frågan och skall kontinuerligt vara i kontakt med kommunen för att få ovan på plats.

# Medlemmar

---

- ✓ Vi skall genomföra aktiviteter som syftar till att vårda våra nuvarande medlemmar samt attraherar medlemmar, t ex genom medverkan vid olika events som arrangeras i stan.
- ✓ Ett större samarbete med Olympiahallen och dess övriga hyresgäster skall intensifieras under denna period. Ett sådan exempel är Oh Sportcamp och att Kids Academy kör fysträning med Fenix kampsport.
- ✓ Vi skall fortsätta att utveckla "Tennis i HBG" genom att vara med på kommunens aktiviteter.
- ✓ Informera om vilka möjligheter HTKs medlemmar har. Ex Multirabatter i Olympiahallen, MultiTennis för alla familjemedlemmar samt deltagande i vårt äventyrsprogram. Detta görs genom nyhetsbrev och hemsidan.

# Tennis i HBG

---

## **MultiTennis(Minitennis)**

- ✓ För endast ett familjemedlemskap så kan familjerna med barn 4-8 år vara med i MultiTennis under hela medlemsåret. Föräldrar och syskon är välkomna att delta under lördagsträningarna

## **Tennis på Gatan/Kvarterstennis/Sommarlovstennis**

- ✓ Minitennis på Gröningen och i idrottssvaga områden
- ✓ Tennis i Hittarp, Maria Park och kommunens asfaltbanor.
- ✓ Spel på asfaltbanor och påverkan att göra om dessa till minitennis

## **Skolprojekt**

- ✓ Tennis på skolgården/idrottshallar
- ✓ Bjuda in klasser för prova på tennis

## **Punktinsatser som tex..**

- ✓ Idrottens dag
- ✓ Tennisens dag
- ✓ Integrationstennis
- ✓ Öppet Hus
- ✓ etc

# Träning, Tävlning & Motion

- ✓ HTK skall kontinuerligt arbeta med kommunikation och marknadsföring av alla delar av vår verksamhet via nyhetsbrev, sociala medier, HD och hemsida.
- ✓ HTK skall utveckla och paketera vårt Äventyrsprogram och våra Powerdagar för respektive kategori av spelare samt aktivt marknadsföra dessa till olika intressenter i vår löpande kommunikation.
- ✓ HTK skall kontinuerligt analysera vad drop-outen från verksamheten beror på via formulär på hemsidan samt aktivt arbeta för att motverka denna.
- ✓ HTK skall under denna period uppnå sina volymmål inom träning, tävling och motion som totalt innefattar 450 deltagare under inomhussäsongen genom fortsatt marknadsföring och kommunikation med Helsingborgs invånare.
- ✓ HTKs visstidsanställda skall minst ha TGU1 eller motsvarande senast våren 2021 samt att HTKs tillsvidareanställda skall gå minst en utbildning varje år. Detta säkerställs genom HTKs ungdomsledarprojekt samt individuella samtal med personalen.
- ✓ HTK skall arrangera ett KM som engagerar hela klubben.

# Tävlingar

---

- ✓ HTK skall paketera våra egna nationella tävlingar så det blir attraktivt med klubbresor. Dessa marknadsförs sedan till Tennis Syds klubbar.
- ✓ HTK skall paketera SO TOUR utefter "Norrlandsmetoden" samt även i övrigt utveckla barnvänliga tävlingar.
- ✓ HTK skall ansöka om att arrangera internationella tävlingar, sommar- och vintertourtävlingar och JSM-race. Detta förutsätter dock att tävlingarna ger ett litet överskott samt att det finns resurser att driva igenom tävlingarna. Styrelsen undersöker vilka möjligheter till sponsring som finns genom marknadsgruppen och klubbchef stämmer av med personal och ideella.